


**UNIVERSIDAD PEDAGOGICA Y TECNOLOGICA DE COLOMBIA**  
**NIT 891,800,330-1**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(Cifras en pesos)


<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>ENTRADAS</b>	<b>291.824.375.663,95</b>	<b>341.175.097.497,28</b>
Operación de origen - Recaudo por Ingresos Fiscales para instituciones públicas	7.866.616.451,99	5.689.264.819,50
Operación de origen - Recaudo por Venta de Bienes	306.232.916,00	319.736.025,00
Operación de origen - Recaudo por venta de servicios en matriculas y otros ingresos académicos	70.908.869.758,28	71.764.540.109,21
Operación de origen - Recaudo por otros servicios	37.213.829.956,68	100.263.938.317,57
Operación de origen-Recaudo por Transferencias y subvenciones institucionales públicas	175.528.826.581,00	163.137.618.226,00
<b>PAGOS</b>	<b>-289.084.602.564,05</b>	<b>-333.441.927.765,91</b>
Operación de origen - Pagos realizados por gastos de Administración	-92.822.911.018,44	-88.043.044.504,10
Operación de origen - Pagos realizados por otros gastos	-812.745.482,50	-436.742.268,78
Operación de origen - Pagos realizados a Docentes	-140.414.677.214,32	-131.781.546.301,60
Operación de origen - Pagos realizados a proyectos de inversion y otros costos de servicios	-55.034.268.848,79	-113.180.594.691,43
<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>2.739.773.099,90</b>	<b>7.733.169.731,37</b>
<b>EFFECTIVO GENERADO EN ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Actividades de inversión - Compra de Propiedad Planta y Equipo	0,00	-643.902.089,13
Actividades de inversión - Construcción de Propiedad Planta y Equipo	-6.122.593.207,69	-8.560.388.830,89
<b>TOTAL EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-6.122.593.207,69</b>	<b>-9.204.290.920,02</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO</b>		
Incremento o Decremento Neto del Efectivo Durante el Año	-3.382.820.107,79	-1.471.121.188,65
Efectivo Equivalente al Inicio del Año	78.123.276.603,78	79.594.397.792,43
<b>TOTAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>74.740.456.495,99</b>	<b>78.123.276.603,78</b>

  
**OSCAR HERNÁN RAMÍREZ**  
Representante legal



Eduardo Avendaño F  
Eduardo Avendaño Fernández  
Firma Digital Certificada  
Documento contenido en QR

**EDUARDO AVENDAÑO FERNÁNDEZ**  
Vicerrector Administrativo y Financiero

  
**BLANCA VALDERRAMA PEDRAZA**  
Jefe Departamento de Contabilidad  
T.P. 32491-T