

Eje 1. Articulación Misional para la calidad académica

Componentes: Formación e innovación para la excelencia académica, Investigación, Innovación, Extensión y proyección social, Regionalización universitaria

Objetivo estratégico Formación e innovación para la excelencia	Desarrollar las condiciones organizacionales, institucionales, normativas, académicas y curriculares necesarias para que la Universidad responda efectivamente a la materialización de su misión institucional y que esta se refleje en la calidad de la formación académica de la comunidad universitaria.
Objetivo estratégico Investigación, Innovación, Extensión y proyección	Fortalecer los procesos de investigación, innovación, creación y emprendimiento que contribuyan con la apropiación social del conocimiento, el desarrollo de la ciencia y la tecnología.
Objetivo estratégico Regionalización universitaria:	Desarrollar condiciones institucionales, académicas y científicas en armonía con los diferentes contextos regionales y territoriales hacia los que la Universidad proyecta la movilización de sus horizontes misionales.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
1.1.1 Transformación de la estructura académica y curricular para la excelencia académica	1.1.1.1 Reforma académica	Elaborar el documento de condiciones institucionales para la Sede Regional de Puerto Boyacá	Documento elaborado	1	Gestión	0	0	0	100	01/06/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Actualizar los Proyectos Académicos Educativos (PAEs) de 72 programas académicos de pregrado de la Universidad al Acuerdo 030 de 2021	Número de PAEs de pregrado actualizados por el Consejo Académico	72	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Actualizar y aprobar la política de formación posgraduada	Acuerdo del Consejo Superior por el cual se actualiza la política de formación posgraduada	1	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Radicar ante el Consejo Académico la propuesta de actualización de la política de formación posgraduada	Propuesta de política radicada	1	Gestión	0	0	0	100	22/02/2023	30/11/2023	Departamento de Posgrados
	1.1.1.2 Fortalecimiento de la calidad académica	Actualizar el 10% de los procedimientos involucrados dentro del Sistema de Aseguramiento de la Calidad Académica de la Universidad	Porcentaje de los procedimientos actualizados	10	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Divulgar el 10% de los procedimientos involucrados dentro del Sistema de Aseguramiento de la Calidad Académica de la Universidad	Porcentaje de procedimientos divulgados	10	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Hacer seguimiento anual al plan de mejoramiento institucional formulado en el proceso de acreditación multicampus con que cuenta la Universidad	Porcentaje anual del grado de avance en el cumplimiento del plan de mejoramiento institucional	20	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Actualizar la implementación del sistema de costos ABC en la Universidad	Sistema Implementado	1	Gestión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Administrativa y Financiera
		Incluir dentro del Plan Estratégico de Comunicaciones estrategias para garantizar una comunicación fluida entre la Sede Central, las Sedes y los sitios de desarrollo de la Universidad	Plan Estratégico de Comunicaciones ejecutado	1	Gestión	0	0	0	100	15/09/2023	30/11/2023	Dirección de Comunicaciones
		Realizar 1 informe de proyectos con posibles alternativas y costos para resolver la necesidad	Número de informes realizados	1	Gestión	0	0	0	100	01/11/2023	30/11/2023	Dirección de Planeación
		Registrar, monitorear y evaluar la ejecución de los 43 planes de mejoramiento derivados de los procesos de acreditación de alta calidad nacional de los programas académicos	Número de programas académicos que realizan anualmente seguimiento al plan de mejoramiento	43	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Realizar seguimiento a los planes de mejoramiento de las 5 maestrías acreditadas	Número de maestrías acreditadas con seguimiento al plan de mejoramiento	5	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Departamento de Posgrados
	1.1.1.3 Formación multimodalidad en la Universidad	Crear 2 programas de formación posgraduada en multimodalidad	Número de programas de posgrado en multimodalidad creados	2	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Crear 2 programas de posgrado en multimodalidad	Número de Acuerdos de creación de programas de posgrado en multimodalidad	2	Gestión	0	0	0	100	14/04/2023	30/11/2023	Departamento de Posgrados
	1.1.1.4 Fomento de la Educación Superior Inclusiva y Diversa	Desarrollar 1 estrategia para la atención de grupos de poblaciones diversas en concordancia con lo reglamentado en la política de educación superior inclusiva y diversa	Número de estrategias desarrolladas	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Lograr que 50 estudiantes se beneficien con el desarrollo de la estrategia para la atención de grupos de poblaciones diversas en concordancia con lo reglamentado en la política de educación superior inclusiva y diversa	Número de población beneficiada con las estrategias desarrolladas	50	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Actualizar el protocolo para la prevención y atención integral a Violencias Basadas en Género (VBG) de la UPTC	Protocolo actualizado por resolución	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica

Eje 1. Articulación Misional para la calidad académica

Componentes: Formación e innovación para la excelencia académica, Investigación, Innovación, Extensión y proyección social, Regionalización universitaria

Objetivo estratégico Formación e innovación para la excelencia	Desarrollar las condiciones organizacionales, institucionales, normativas, académicas y curriculares necesarias para que la Universidad responda efectivamente a la materialización de su misión institucional y que esta se refleje en la calidad de la formación académica de la comunidad universitaria.
Objetivo estratégico Investigación, Innovación, Extensión y proyección	Fortalecer los procesos de investigación, innovación, creación y emprendimiento que contribuyan con la apropiación social del conocimiento, el desarrollo de la ciencia y la tecnología.
Objetivo estratégico Regionalización universitaria:	Desarrollar condiciones institucionales, académicas y científicas en armonía con los diferentes contextos regionales y territoriales hacia los que la Universidad proyecta la movilización de sus horizontes misionales.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
1.1.1 Transformación de la estructura académica y curricular para la excelencia académica	1.1.1.4 Fomento de la Educación Superior Inclusiva y Diversa	Antender el 100% de los casos de Violencias Basadas en Género (VBG) reportados para el año 2023	Porcentaje de casos atendidos de Violencias Basadas en Género (VBG)	100	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Desarrollar 5 estrategias enmarcadas dentro de las líneas de acción del observatorio de géneros y derechos humanos creado mediante el Acuerdo 053 de 2021	Número de estrategias diseñadas y divulgadas al año	5	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Lograr que 250 docentes y estudiantes se beneficien con las estrategias desarrolladas dentro de las líneas de acción del observatorio de géneros y derechos humanos creado mediante el Acuerdo 053 de 2021	Número de población beneficiada con las estrategias desarrolladas	250	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Capacitar e informar al 5% de la comunidad universitaria en relación con las problemáticas y acciones que se circunscriben al observatorio de géneros y derechos humanos creado mediante el Acuerdo 053 de 2021	Porcentaje de la comunidad universitaria capacitada e informada	5	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
1.1.2 Fortalecimiento docente	1.1.2.1 Desarrollo profesoral para la innovación pedagógica	Formar el 5% de docentes en el desarrollo de capacidades y habilidades para la integración de herramientas digitales y de innovación en el desempeño docente	Porcentaje de profesores formados en temas de ambientes virtuales y digitales para la docencia	5	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Realizar 3 eventos semestrales en el marco del Seminario Permanente de Reflexión Académica (SPRA)	Número de actividades o eventos realizadas al semestre en el marco del (SPRA)	3	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Lograr la participación de 150 docentes en los eventos semestrales en el marco del Seminario Permanente de Reflexión Académica (SPRA)	Número de docentes que participan en los eventos enmarcados en el (SPRA)	150	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
	1.1.2.2 Vinculación, seguimiento y evaluación de profesores	Realizar 1 concurso público de méritos para seleccionar y vincular profesores a la planta de la Universidad	Número de concursos públicos de méritos para seleccionar y vincular profesores a la planta de la Universidad	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Ajustar el Acuerdo 065 de 2017 por el cual se establece el proceso de selección para la vinculación de Profesores Ocasionales y catedráticos externos, para programas de Pregrado y el Instituto Internacional de Idiomas de la UPTC	Acuerdo del Consejo Superior por el cual se actualiza el Acuerdo 065 de 2017	1	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Realizar 2 asesorías para el ajuste del Acuerdo 065 de 2017 de la Universidad	Número de asesorías y acompañamientos realizados por parte de la Dirección Jurídica	2	Gestión	0	0	0	100	01/09/2023	30/11/2023	Dirección Jurídica
1.1.3 Fortalecimiento estudiantil	1.1.3.1 Permanencia y graduación estudiantil	Emitir 1 concepto jurídico para ajustar el Acuerdo 065 de 2017	Número de conceptos jurídicos emitidos	1	Gestión	0	0	0	100	01/09/2023	30/11/2023	Dirección Jurídica
		Diseñar 1 estrategia para fortalecer el Modelo de Gestión institucional de la permanencia y graduación estudiantil reglamentado en el Acuerdo No. 014 de 2021	Número de Estrategias diseñadas	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Disminuir en 0,25 por ciento la tasa de deserción por cohorte en pregrado	Porcentaje de disminución de la tasa de deserción por cohorte en pregrado	0,25	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Incrementar en 1% la tasa de graduación acumulada por cohorte de pregrado en la universidad	Porcentaje de incremento en la Tasa de graduación	1	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica
		Cualificar a 50 docentes en procesos de permanencia y graduación	Número de docentes cualificados	50	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica

Eje 1. Articulación Misional para la calidad académica

Componentes: Formación e innovación para la excelencia académica, Investigación, Innovación, Extensión y proyección social, Regionalización universitaria

Objetivo estratégico Formación e innovación para la excelencia		Desarrollar las condiciones organizacionales, institucionales, normativas, académicas y curriculares necesarias para que la Universidad responda efectivamente a la materialización de su misión institucional y que esta se refleje en la calidad de la formación académica de la comunidad universitaria.										
Objetivo estratégico Investigación, Innovación, Extensión y proyección		Fortalecer los procesos de investigación, innovación, creación y emprendimiento que contribuyan con la apropiación social del conocimiento, el desarrollo de la ciencia y la tecnología.										
Objetivo estratégico Regionalización universitaria:		Desarrollar condiciones institucionales, académicas y científicas en armonía con los diferentes contextos regionales y territoriales hacia los que la Universidad proyecta la movilización de sus horizontes misionales.										
PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
1.2.1 Implementación y modernización de las capacidades institucionales de investigación al servicio de las comunidades	1.2.1.3 Financiación para la investigación científica y creación artística	Financiar 65 proyectos que consoliden las líneas de investigación científica, arte, arquitectura y diseño que aporten al cumplimiento de los ODS	Número de proyectos de investigación financiados	65	Inversión	0	0	0	100	27/03/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Financiar 38 proyectos de jóvenes investigadores que consoliden las líneas de investigación científica, arte, arquitectura y diseño que aporten al cumplimiento de los ODS	Número de proyectos de jóvenes investigadores financiados	38	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Financiar 20 proyectos internos de investigación para apoyo a la labor de estudiantes de maestrías en investigación y doctorados de la UPTC que aporten al cumplimiento de los ODS, como apoyo al fortalecimiento o la formación de nuevos investigadores	Número de proyectos para el desarrollo de maestrías en investigación y doctorados financiados	20	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Cofinanciar 1 proyecto de cooperación interinstitucional y con redes de conocimiento para el fortalecimiento y visibilidad de la investigación	Número de proyectos de cooperación interinstitucional cofinanciados	1	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Desarrollar con entidad públicas y privadas 30 proyectos de investigación y aseguramiento de la propiedad intelectual cofinanciados y/o en cooperación que respondan a lineamientos nacionales y/o internacionales	Número de proyectos desarrollados	30	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Fortalecer el acceso a información académica y científica mediante la adquisición de 1 base de datos bibliográfica virtual	Suscripción anual adquirida	1	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.1.4 Fortalecimiento de la Unidad Editorial de la UPTC, producción y comunicación científica	Lograr 170 nuevas publicaciones en revistas científicas de alto impacto verificable en bases de datos e índices de citación y de resumen	Número de publicaciones científicas realizadas	170	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Mantener la indexación de 11 revistas científicas en Publindex	Número de revistas indexadas	11	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Institucionalizar la Unidad Editorial	Acuerdo de creación aprobado por el Consejo Superior Universitario de la UPTC	1	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Indexar 5 revistas científicas en SJR (Scopus) y/o JCR (Web of Science)	Número de revistas categorizadas	5	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Publicar 25 libros producto de investigación con el sello editorial de la UPTC	Número de libros de investigación publicados	25	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Publicar 20 libros académicos con el sello editorial de la UPTC	Número de libros de formación publicados	20	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Participar anualmente en 4 ferias del libro	Número de participaciones anuales	4	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.1.5 Mejoramiento de la infraestructura para la investigación - creación y la apropiación social del conocimiento	Gestionar 2 proyectos de infraestructura tecnológica para los grupos de investigación en concordancia con los parámetros nacionales y/o internacionales vigentes y sus líneas de investigación	Número de proyectos de infraestructura tecnológica desarrollados	2	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.1.6 Fortalecimiento de las capacidades de los grupos de investigación en Ciencia Tecnología, innovación, creación y emprendimiento	Categorizar 447 investigadores para fortalecer el talento humano del ecosistema de investigación, innovación, creación y emprendimiento que promuevan su categorización	Número de investigadores categorizados	447	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Categorizar 158 grupos de investigación para fortalecer el talento humano del ecosistema de investigación, innovación, creación y emprendimiento que promuevan su categorización	Número de grupos categorizados	158	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Impartir 1 capacitación para fortalecer el talento humano del ecosistema de investigación, innovación, creación y emprendimiento que promuevan su categorización	Número de capacitaciones enfocadas a grupos de investigación realizadas	1	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión

Eje 1. Articulación Misional para la calidad académica

Componentes: Formación e innovación para la excelencia académica, Investigación, Innovación, Extensión y proyección social, Regionalización universitaria

Objetivo estratégico Formación e innovación para la excelencia	Desarrollar las condiciones organizacionales, institucionales, normativas, académicas y curriculares necesarias para que la Universidad responda efectivamente a la materialización de su misión institucional y que esta se refleje en la calidad de la formación académica de la comunidad universitaria.
Objetivo estratégico Investigación, Innovación, Extensión y proyección	Fortalecer los procesos de investigación, innovación, creación y emprendimiento que contribuyan con la apropiación social del conocimiento, el desarrollo de la ciencia y la tecnología.
Objetivo estratégico Regionalización universitaria:	Desarrollar condiciones institucionales, académicas y científicas en armonía con los diferentes contextos regionales y territoriales hacia los que la Universidad proyecta la movilización de sus horizontes misionales.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
1.2.1 Implementación y modernización de las capacidades institucionales de investigación al servicio de las comunidades	1.2.1.7 Fomento de las relaciones de la quintuple hélice (Universidad, Empresa, Estado, Sociedad y Ambiente) para la ejecución de políticas	Gestionar 1 proyecto de interés regional desde la articulación del Comité Universidad Empresa Estado (CUEE)	Número de proyectos de interés regional desde la articulación del Comité Universidad Empresa Estado (CUEE)	1	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.1.8 Movilidad académica y de investigadores	Apoyar 120 movilidades académicas de investigadores (profesores, jóvenes investigadores, semilleros de investigación)	Número de movilidades académicas	120	Inversión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Participar en 120 eventos científicos y estancias cortas de investigación en la modalidad de divulgación de resultados de investigación	Número de participaciones en eventos	120	Inversión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
1.2.2 Fortalecimiento e implementación de capacidades institucionales para el desarrollo tecnológico, la innovación, creación y el emprendimiento como mecanismo para la generación de valor	1.2.2.1 Implementar una estrategia de formación integral para el desarrollo de la competencia institucional de innovación, creación y emprendimiento	Formar 40 docentes en transferencia metodológica que orienten programas de emprendimiento, innovación y desarrollo tecnológico	Número de docentes formados en emprendimiento	40	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Formar 20 docentes en programas de transferencia metodológica en emprendimiento, innovación y desarrollo tecnológico	Número de docentes formados en desarrollo tecnológico e innovación	20	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Crear 5 emprendimientos vinculados al programa institucional de emprendimiento e innovación que promuevan la creación de empresa en los estudiantes y profesores	Número de emprendimientos vinculados al programa	5	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.2.2 Sistema para la efectiva transferencia de conocimiento y la tecnología a la sociedad y al sector productivo	Atender al modelo de gestión, generando 2 productos de desarrollo tecnológico y de innovación, donde se aplique el modelo de gestión implementado para la administración de los productos de conocimiento y su propiedad intelectual en la Universidad	Número de productos de desarrollo tecnológico y de innovación atendidos en el modelo (clasificados en Niveles de madurez tecnológica (TRL) entre 3 y 9)	2	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Atender al modelo de gestión, generando 2 productos de desarrollo tecnológico y de innovación social, donde se aplique el modelo de gestión implementado para la administración de los productos de conocimiento y su propiedad intelectual en la Universidad	Número de productos de desarrollo tecnológico y de innovación social atendidos en el modelo (clasificados en Niveles de madurez social (SRL) entre 3 y 9)	2	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
1.2.3 Extensión y proyección social como estrategia para el desarrollo en los territorios	1.2.3.1 Estrategia de articulación entre la academia, los saberes y las necesidades de las comunidades en los territorios	Desarrollar 3 jornadas de extensión como articulación entre la academia y las necesidades de las comunidades para coadyuvar al desarrollo territorial desde el conocimiento	Número de jornadas de extensión desarrolladas	3	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Desarrollar 2 iniciativas institucionales bajo el enfoque de apropiación social de conocimiento con organizaciones, entidades y/o comunidades en los territorios	Número de iniciativas desarrolladas con las organizaciones, entidades y/o comunidades	2	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Suscribir 10 convenios con entidades públicas y privadas, con fines de proyección social encaminados a aportar a la solución de los principales problemas de la región	Número de convenios suscritos	10	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Gestionar 20 nuevas plazas para prácticas / pasantías como actividad formativa para estudiantes de pregrado y apoyo al sector productivo	Número de nuevas plazas para prácticas y/o pasantías	20	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.3.2 Fortalecimiento de la gestión realizada por el Departamento de Granjas	Incrementar en 10% los ingresos, optimizando las actividades productivas de las granjas	Incremento de los ingresos percibidos por la prestación de servicios de la granja (comparados con el año inmediatamente anterior)	10	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión

Eje 1. Articulación Misional para la calidad académica

Componentes: Formación e innovación para la excelencia académica, Investigación, Innovación, Extensión y proyección social, Regionalización universitaria

Objetivo estratégico Formación e innovación para la excelencia	Desarrollar las condiciones organizacionales, institucionales, normativas, académicas y curriculares necesarias para que la Universidad responda efectivamente a la materialización de su misión institucional y que esta se refleje en la calidad de la formación académica de la comunidad universitaria.
Objetivo estratégico Investigación, Innovación, Extensión y proyección	Fortalecer los procesos de investigación, innovación, creación y emprendimiento que contribuyan con la apropiación social del conocimiento, el desarrollo de la ciencia y la tecnología.
Objetivo estratégico Regionalización universitaria:	Desarrollar condiciones institucionales, académicas y científicas en armonía con los diferentes contextos regionales y territoriales hacia los que la Universidad proyecta la movilización de sus horizontes misionales.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
1.2.3 Extensión y proyección social como estrategia para el desarrollo en los territorios	1.2.3.3 Consolidación de las relaciones entre los graduados y la Universidad	Crear el Estatuto del Graduado	Estatuto aprobado por el Consejo Superior Universitario de la UPTC	1	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Emitir 1 concepto jurídico del proyecto de Acuerdo por el cual se adopta el Estatuto del Graduado	Número de conceptos jurídicos emitidos	1	Gestión	0	0	0	100	01/09/2023	30/11/2023	Dirección Jurídica
		Inscribir 20 nuevos demandantes en la Bolsa de Empleo Universitaria	Número de nuevos demandantes inscritos	20	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Inscribir 1500 oferentes en la Bolsa de Empleo Universitaria	Número de nuevos oferentes inscritos	1500	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.3.4 Fortalecer la formación y promoción de la labor social de la Casa de la Mujer	Desarrollar 3 acciones institucionales para el reconocimiento de necesidades, protocolos y rutas de atención con enfoque diferencial - OSIGD	Número de acciones desarrolladas	3	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Incrementar en 5% la población atendida por la Casa de la Mujer, a través del fortalecimiento de su portafolio de servicios	Incremento en el porcentaje de población atendida por la Casa de la Mujer (comparados con el año inmediatamente anterior)	5	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Incrementar en 5% el número de usuarios de los servicios ofrecidos por el CJ y CC, con el fortalecimiento de sus líneas de acción	Incremento porcentual de usuarios del consultorio jurídico y centro de conciliación (comparados con el año inmediatamente anterior)	5	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
1.2.4 Gestión del Patrimonio Cultural, Bibliográfico de la Institución	1.2.4.1 Posicionamiento de la red de museos como destino turístico, histórico y cultural en el departamento con proyección nacional e internacional	Reconocer la red de museos de la Uptc mediante 1 marca registrada que defina la identidad gráfica, comunicación y protección de la propiedad intelectual	Marca registrada	1	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Desarrollar el posicionamiento de la marca incrementando el 3% del número de visitantes a la Red de Museos de la Uptc, a través de una estrategia de comunicación efectiva	Porcentaje de incremento en el número de visitantes de la Red de Museos de la Uptc (comparado con el año inmediatamente anterior)	3	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
	1.2.4.2 Reconocimiento y apropiación de la Memoria, Patrimonio bibliográfico, arquitectónico, arqueológico, natural, histórico y Cultural	Desarrollar 5 actividades de Apropiación Social del Patrimonio bibliográfico, arquitectónico, arqueológico, natural, histórico y cultural para su posicionamiento en la comunidad universitaria y la sociedad	Número de actividades de apropiación desarrolladas	5	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Desarrollar 1 proyecto de investigación científica, sobre el patrimonio bibliográfico de la Uptc	Número de proyectos de investigación sobre patrimonio bibliográfico desarrollados	1	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
1.3.1 Consolidación regional y territorial	1.3.1.1 Desarrollo de la Política de regionalización	Presentar ante el comité de regionalización la metodología de trabajo para la construcción del plan estratégico de regionalización	Metodología presentada ante el comité de regionalización	1	Gestión	0	0	0	100	30/06/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Académica

Eje 2. Componentes Transversales para la excelencia universitaria

Componentes: Talento Humano, Procesos administrativos, Financiamiento y Recursos, Bienestar de la comunidad universitaria, Internacionalización

Objetivo estratégico Talento Humano:	Fortalecer integralmente el talento humano para la excelencia en la prestación del servicio a la comunidad universitaria.
Objetivos estratégicos Procesos administrativos:	Actualizar, integrar y modernizar los procesos de gestión administrativa y financiera de la Universidad. Optimizar el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión como herramienta de mejoramiento continuo de los procesos académico-administrativos en el marco del cumplimiento de los requisitos legales aplicables y otros requisitos.
Objetivo estratégico Financiamiento y Recursos:	Fortalecer la sostenibilidad económica que garantice el desarrollo de las funciones misionales de la UPTC.
Objetivo estratégico Bienestar de la comunidad universitaria:	Fortalecer la calidad y cobertura de las líneas de acción de Bienestar Universitario, dirigidos a la comunidad universitaria con el fin de lograr cultura de autocuidado, competencias sociales y contribuir a la permanencia y graduación de los estudiantes.
Objetivo estratégico Internacionalización:	La estrategia de internacionalización en la UPTC será integral y transversal a todas las áreas de la Universidad, busca facilitar la transferencia y el intercambio de conocimiento, con el fin de ampliar la incidencia y visibilidad de la UPTC en Latinoamérica y el mundo.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
2.1.1 Desarrollo integral del talento humano de la Universidad	2.1.1.1 Plan integral de bienestar organizacional para el talento humano de la Universidad	Incrementar el nivel de satisfacción del clima organizacional en un 1.5%	Porcentaje de incremento alcanzado	1,5	Gestión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Departamento de Talento Humano
		Realizar 1 capacitación al talento humano de la Uptc, en herramientas tecnológicas y digitales	Número de capacitaciones realizadas	1	Gestión	0	0	0	100	18/09/2023	30/11/2023	Departamento de Talento Humano
		Realizar capacitación al talento humano de la UPTC, en herramientas tecnológicas y digitales, incrementando en un 5% al personal capacitado	Porcentaje de incremento alcanzado	5	Gestión	0	0	0	100	18/09/2023	30/11/2023	Departamento de Talento Humano
		Otorgar 2 jornadas para el segundo semestre, de esparcimiento familiar	Número de jornadas otorgadas	2	Gestión	0	0	0	100	01/06/2023	30/11/2023	Departamento de Talento Humano
		Realizar encuesta para determinar el porcentaje de talento humano satisfecho con las jornadas de esparcimiento familiar	Porcentaje de usuarios satisfechos	80	Gestión	0	0	0	100	01/06/2023	30/11/2023	Departamento de Talento Humano
2.2.1 Modernización de la gestión y eficiencia administrativa	2.2.1.1 Implementación de Régimen de Contabilidad pública	Implementar 1 herramienta digital para la generación de reportes (DIARI)	Número de herramientas para la automatización en la generación de reportes implementadas	1	Inversión	0	0	0	100	01/09/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Administrativa y Financiera
	2.2.1.2 Mejoramiento de la eficiencia y eficacia en los procesos Administrativos	Implementar 1 herramienta digital en el Sistema de Información Financiera, para generar los informes y documentarlos en el proceso de gestión financiera	Número de herramientas digitales en el Sistema de Información Financiera implementada	1	Inversión	0	0	0	100	01/09/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Administrativa y Financiera
		Optimizar 2 procedimientos para mejorar la eficiencia del proceso de gestión de contratación de las dependencias académico-administrativas	Número de procedimientos de contratación optimizados	2	Gestión	0	0	0	100	20/09/2023	30/11/2023	Departamento de Contratación
		Implementar 1 herramienta de visualización en el sistema financiero que permita ver los reportes con la información de ingresos y gastos desagregada por centros de costos e identificada por seccionales	Herramienta de visualización implementada	1	Inversión	0	0	0	100	01/09/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Administrativa y Financiera
2.2.2 Mejoramiento Continuo del Sistema Integrado de Gestión SIG	2.2.2.1 Mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad	Mantener vigente la certificación del Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma: NTC ISO 9001:2015	Certificación vigente	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
		Realizar la revisión por la Dirección correspondiente al Sistema Integrado de Gestión vigencia 2023	Revisión realizada	1	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
		Ejecutar el 100% del plan de mejoramiento suscrito con el ente certificador externo vigencia 2022, de la norma ISO 9001:2015	Porcentaje del plan de mejoramiento ejecutado	100	Gestión	0	0	0	100	23/01/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
		Optimizar el 1% de los procesos del Sistema Integrado de Gestión	Porcentaje de procesos optimizados	1	Gestión	0	0	0	100	23/01/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
	2.2.2.2 Mantenimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	Mantener vigente la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (Decreto 1072 de 2015 y Resolución 0312 de 2019) bajo las normas: NTC ISO 45001:2018	Certificación vigente	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
		Ejecutar el 100% del plan de mejoramiento suscrito con el ente certificador externo, vigencia 2022 de la norma ISO 45001:2018	Porcentaje del plan de mejoramiento ejecutado	100	Gestión	0	0	0	100	23/01/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
2.2.2 Mejoramiento Continuo del Sistema Integrado de Gestión SIG	2.2.2.3 Mantenimiento del Sistema de Gestión Ambiental	Ejecutar 10 programas de Seguridad y Salud en el Trabajo	Número de programas ejecutados	10	Gestión	0	0	0	100	23/01/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
2.2.2 Mejoramiento Continuo del Sistema Integrado de Gestión SIG	2.2.2.3 Mantenimiento del Sistema de Gestión Ambiental	Mantener vigente la certificación del Sistema de Gestión Ambiental (Decreto 1076 de 2015) bajo la norma: NTC ISO 14001:2015	Certificación vigente	1	Inversión	0	0	0	100	23/01/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión

Fig 2. Componentes Transversales para la excelencia universitaria

Componentes: Talento Humano, Procesos administrativos, Financiamiento y Recursos, Bienestar de la comunidad universitaria, Internacionalización

Objetivo estratégico Talento Humano:	Fortalecer integralmente el talento humano para la excelencia en la prestación del servicio a la comunidad universitaria.
Objetivos estratégicos Procesos administrativos:	Actualizar, integrar y modernizar los procesos de gestión administrativa y financiera de la Universidad. Optimizar el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión como herramienta de mejoramiento continuo de los procesos académico-administrativos en el marco del cumplimiento de los requisitos legales aplicables y otros requisitos.
Objetivo estratégico Financiamiento y Recursos:	Fortalecer la sostenibilidad económica que garantice el desarrollo de las funciones misionales de la UPTC.
Objetivo estratégico Bienestar de la comunidad universitaria:	Fortalecer la calidad y cobertura de las líneas de acción de Bienestar Universitario, dirigidos a la comunidad universitaria con el fin de lograr cultura de autocuidado, competencias sociales y contribuir a la permanencia y graduación de los estudiantes.
Objetivo estratégico Internacionalización:	La estrategia de internacionalización en la UPTC será integral y transversal a todas las áreas de la Universidad, busca facilitar la transferencia y el intercambio de conocimiento, con el fin de ampliar la incidencia y visibilidad de la UPTC en Latinoamérica y el mundo.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
2.2.2 Mejoramiento Continuo del Sistema Integrado de Gestión SIG	2.2.2.3 Mantenimiento del Sistema de Gestión Ambiental	Ejecutar el 100% del plan de mejoramiento suscrito con el ente certificador externo, vigencia 2022 de la norma ISO 14001:2015	Porcentaje del plan de mejoramiento ejecutado	100	Gestión	0	0	0	100	23/01/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
		Ejecutar 3 programas de Gestión Ambiental	Número de programas ejecutados	3	Gestión	0	0	0	100	23/01/2023	30/11/2023	Sistema Integrado de Gestión
2.2.3 Fortalecer el Sistema de Comunicaciones	2.2.3.1 Modernizar el Sistema de Comunicaciones	Realizar el proceso de compra de 1 equipo para producción audiovisual o radial	Número de equipos adquiridos	1	Inversión	0	0	0	100	12/09/2023	30/11/2023	Dirección de Comunicaciones
		Realizar el proceso de adquisición y/o actualización de software	Número de software actualizados y/o adquiridos	1	Inversión	0	0	0	100	12/09/2023	30/11/2023	Dirección de Comunicaciones
2.3.2 Implementar nuevos modelos para las operaciones de recaudo y para el proceso de abastecimiento de bienes y servicios	2.3.2.2 Integrar en el sistema de gestión de recursos la facturación electrónica para todos los servicios que presta la universidad	Lograr la facturación del 80% de los servicios, identificando el ingreso causado y percibido por la universidad para ejercer mayor control en el recaudo	Porcentaje de servicios facturados	80	Inversión	0	0	0	100	01/09/2023	30/11/2023	Vicerrectoría Administrativa y Financiera
2.4.1 Contribuir con la formación integral, calidad de vida y construcción de comunidad, a través de proyectos que respondan a necesidades e intereses de los estamentos, en el marco de una universidad saludable	2.4.1.1 Permanencia y graduación desde el acompañamiento integral a estudiantes identificados en riesgo de deserción por causas no académicas	Implementar Sistema de información que genere estadísticas para la toma de decisiones en cuanto a planes, programas y servicios de Bienestar Universitario	Sistema integral de información de Bienestar implementado	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de Bienestar Universitario
		Activar 3 rutas de acompañamiento a estudiantes para responder a las alertas tempranas, disminuyendo la deserción por causas no académicas	Número de rutas de acompañamiento activadas por año	3	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de Bienestar Universitario
	2.4.1.2 Bienestar promotor de calidad de vida y formación integral mediante el fortalecimiento de espacios para estudiantes, docentes y funcionarios	Desarrollar proyectos enfocados a mejorar el bienestar de docentes, funcionarios y estudiantes, mediante la adecuación y creación de espacios que contribuyan a su salud física y mental	Número de proyectos radicados	1	Inversión	0	0	0	100	10/04/2023	30/11/2023	Dirección de Bienestar Universitario
		Realizar actividades promotoras de salud mental que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad universitaria Upetecista	Número de participantes	1200	Inversión	0	0	0	100	04/09/2023	30/11/2023	Dirección de Bienestar Universitario
		Desarrollar estrategias y actividades en las líneas de Bienestar Universitario en modalidad virtual, que promuevan la participación de la comunidad universitaria con énfasis en estudiantes de Pregrado Nocturno, Posgrado, Distancia y Virtual	Número de estrategias ejecutadas	4	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Bienestar Universitario
		Diseñar e implementar estrategia para dar a conocer los servicios de Bienestar Universitario a que tienen acceso los estudiantes de posgrado, distancia y virtual	Estrategia diseñada e implementada	1	Gestión	0	0	0	100	20/09/2023	30/11/2023	Dirección de Comunicaciones
		Divulgar 2 estrategias en modalidad virtual orientadas a la promoción y cuidado de la salud mental de estudiantes de posgrado	Número de estrategias divulgadas	2	Gestión	0	0	0	100	31/08/2023	30/11/2023	Departamento de Posgrados
	2.4.1.3 Fomento de la Cultura de educación inclusiva con perspectiva de género y enfoque diferencial para la comunidad universitaria upetecista	Realizar diagnóstico y evaluación aplicando la metodología del índice de inclusión validada por el MEN	Número de documentos generados	1	Gestión	0	0	0	100	05/09/2023	30/11/2023	Dirección de Bienestar Universitario

Eje 2. Componentes Transversales para la excelencia universitaria

Componentes: Talento Humano, Procesos administrativos, Financiamiento y Recursos, Bienestar de la comunidad universitaria, Internacionalización

Objetivo estratégico Talento Humano:	Fortalecer integralmente el talento humano para la excelencia en la prestación del servicio a la comunidad universitaria.
Objetivos estratégicos Procesos administrativos:	Actualizar, integrar y modernizar los procesos de gestión administrativa y financiera de la Universidad. Optimizar el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión como herramienta de mejoramiento continuo de los procesos académico-administrativos en el marco del cumplimiento de los requisitos legales aplicables y otros requisitos.
Objetivo estratégico Financiamiento y Recursos:	Fortalecer la sostenibilidad económica que garantice el desarrollo de las funciones misionales de la UPTC.
Objetivo estratégico Bienestar de la comunidad universitaria:	Fortalecer la calidad y cobertura de las líneas de acción de Bienestar Universitario, dirigidos a la comunidad universitaria con el fin de lograr cultura de autocuidado, competencias sociales y contribuir a la permanencia y graduación de los estudiantes.
Objetivo estratégico Internacionalización:	La estrategia de internacionalización en la UPTC será integral y transversal a todas las áreas de la Universidad, busca facilitar la transferencia y el intercambio de conocimiento, con el fin de ampliar la incidencia y visibilidad de la UPTC en Latinoamérica y el mundo.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
2.5.1 Modelo de gestión integral y transversal de internacionalización en la Uptc	2.5.1.1 Institucionalización y gestión de la internacionalización	Realizar 1 reunión preparatoria para definir plan de trabajo y cronograma del diseño y alcance del sistema de internacionalización	Número de reuniones preparatorias realizadas	1	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Activar 4 convenios de cooperación de carácter nacional	Número de convenios de cooperación de carácter nacional activos	4	Gestión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Activar 14 convenios de cooperación de carácter internacional	Número de convenios de cooperación de carácter internacional activos	14	Gestión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Activar 1 convenio de doble titulación	Número de convenios de doble titulación activos	1	Gestión	0	0	0	100	03/10/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Incrementar en 4 las actividades en el marco de la vinculación a redes de cooperación institucional	Número de actividades realizadas en el marco de vinculación a redes de cooperación institucional	4	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Lograr la participación de 1720 estudiantes en la semana de la internacionalización y en jornadas DIRI-Móvil	Número de estudiantes que participen en las actividades de internacionalización	1720	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Incrementar la movilidad entrante en 240 docentes, estudiantes e investigadores en estancias académicas y doble titulación hacia la UPTC	Número de movilidades entrantes de docentes, estudiantes e investigadores en estancias académicas y doble titulación hacia la UPTC	240	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Incrementar la movilidad saliente de 200 docentes, estudiantes e investigadores en estancias académicas desde la UPTC	Número de movilidades salientes de docentes, estudiantes e investigadores en estancias académicas desde la UPTC	200	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Incrementar la asignación de 14 asistentes de idiomas y la ampliación de nuevos idiomas como apoyo al fortalecimiento del Multilingüismo en la UPTC	Incremento del número de asistentes de idiomas asignados como apoyo al fortalecimiento del Multilingüismo en la UPTC	14	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Implementar 1 nuevo idioma como apoyo al fortalecimiento del Multilingüismo en la UPTC	Incremento de nuevos idiomas implementados como apoyo al fortalecimiento del Multilingüismo en la UPTC	1	Gestión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
	2.5.1.2 Internacionalización de la enseñanza, aprendizaje y evaluación	Conformar la comisión para la formulación de la política de lengua extranjera	Número de comisiones conformadas	1	Gestión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Cualificar 50 docentes en lengua extranjera	Número de docentes cualificados en lengua extranjera	50	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Cualificar 20 funcionarios administrativos en lengua extranjera	Número de funcionarios administrativos cualificados en lengua extranjera	20	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Cualificar 100 graduados en lengua extranjera	Número de graduados cualificados en lengua extranjera	100	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Lograr que 5 docentes de pregrado participen en jornadas de inmersión en idioma inglés, en países no hispanohablantes	Número de docentes que participan en jornadas de inmersión en idioma inglés, en países no hispanohablantes	5	Inversión	0	0	0	100	03/10/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales

Eje 2. Componentes Transversales para la excelencia universitaria

Componentes: Talento Humano, Procesos administrativos, Financiamiento y Recursos, Bienestar de la comunidad universitaria, Internacionalización

Objetivo estratégico Talento Humano:	Fortalecer integralmente el talento humano para la excelencia en la prestación del servicio a la comunidad universitaria.
Objetivos estratégicos Procesos administrativos:	Actualizar, integrar y modernizar los procesos de gestión administrativa y financiera de la Universidad. Optimizar el desarrollo del Sistema Integrado de Gestión como herramienta de mejoramiento continuo de los procesos académico-administrativos en el marco del cumplimiento de los requisitos legales aplicables y otros requisitos.
Objetivo estratégico Financiamiento y Recursos:	Fortalecer la sostenibilidad económica que garantice el desarrollo de las funciones misionales de la UPTC.
Objetivo estratégico Bienestar de la comunidad universitaria:	Fortalecer la calidad y cobertura de las líneas de acción de Bienestar Universitario, dirigidos a la comunidad universitaria con el fin de lograr cultura de autocuidado, competencias sociales y contribuir a la permanencia y graduación de los estudiantes.
Objetivo estratégico Internacionalización:	La estrategia de internacionalización en la UPTC será integral y transversal a todas las áreas de la Universidad, busca facilitar la transferencia y el intercambio de conocimiento, con el fin de ampliar la incidencia y visibilidad de la UPTC en Latinoamérica y el mundo.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
2.5.1 Modelo de gestión integral y transversal de Internacionalización en la Uptc	2.5.1.2 Internacionalización de la enseñanza, aprendizaje y evaluación	Lograr la participación de 5 estudiantes en jornadas de inmersión en idioma inglés, en países no hispanohablantes	Número de estudiantes que participan en jornadas de inmersión en idioma inglés, en países no hispanohablantes	5	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Lograr la asignación de 4 asistentes de idiomas al Instituto Internacional de idiomas	Número de asistentes de idiomas asignados al instituto internacional de idiomas	4	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Desarrollar al año 2 estrategias de internacionalización en casa que vinculen estudiantes de pregrado y posgrado de la universidad	Número de estrategias desarrolladas	2	Inversión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Presentar 1 informe del seguimiento del plan de mejoramiento de la acreditación institucional internacional, que dé cuenta del porcentaje del cumplimiento	Informe de avance en el cumplimiento del plan de mejoramiento institucional de la acreditación internacional	1	Gestión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Emitir 1 concepto jurídico del proyecto de Acuerdo de los integrantes del Comité de Ética	Número de conceptos jurídicos emitidos	1	Gestión	0	0	0	100	01/07/2023	30/11/2023	Dirección Jurídica
		Realizar 3 asesorías para la adjudicación de espacios destinados al desarrollo de proyectos de emprendimiento para ser entregados al estamento estudiantil y organizaciones sindicales de la UPTC	Número de asesorías realizadas por parte de la Dirección Jurídica	3	Gestión	0	0	0	100	01/02/2023	30/11/2023	Dirección Jurídica
		Emitir 1 concepto jurídico para la adjudicación de espacios destinados al desarrollo de proyectos de emprendimiento para ser entregados al estamento estudiantil y organizaciones sindicales de la UPTC	Número de conceptos jurídicos emitidos	1	Gestión	0	0	0	100	01/04/2023	30/11/2023	Dirección Jurídica
		Iniciar el proceso de contratación para la acreditación internacional de 6 programas académicos	Número de programas que inician el proceso de contratación para la acreditación internacional	6	Inversión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
	2.5.1.3 Internacionalización de la Investigación, extensión y Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel)	Incrementar la participación de 24 investigadores en redes y membresías de investigación e innovación	Número de investigadores vinculados a redes y membresías	24	Inversión	0	0	0	100	03/10/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Diseñar y aplicar un instrumento dirigido a graduados que se encuentran en el exterior, con el fin de conocer necesidades y expectativas	Número de instrumentos diseñados y aplicados	1	Gestión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Implementar 2 actividades de voluntariado internacional de estudiantes entrantes y salientes en la institución	Número de actividades de voluntariado	2	Gestión	0	0	0	100	03/10/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
	2.5.1.4 Posicionamiento y visibilidad Institucional en el exterior	Diseñar un plan de visibilidad y posicionamiento institucional en el exterior	Plan de visibilidad y posicionamiento institucional en el exterior diseñado	1	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de Relaciones Internacionales
		Diseñar Plan de visibilidad y posicionamiento institucional en el exterior	Plan diseñado	1	Gestión	0	0	0	100	20/09/2023	30/11/2023	Dirección de Comunicaciones

Eje 3. Campus Amigable para transformar el entorno y la nación

Componentes: Infraestructura tecnológica, Ecosistema Digital, Campus e Infraestructura física, Patrimonio arqueológico, histórico, bibliográfico y cultural, Infraestructura en los Territorios

Objetivo estratégico Infraestructura tecnológica:	Desarrollar e implementar proyectos tecnológicos que apoyen los procesos académico-administrativos encaminados al logro de los propósitos institucionales.
Objetivos estratégicos Ecosistema Digital:	Definir el Ecosistema Digital para la Uptc con todos sus componentes, que genere servicios tanto para los usuarios y todas las modalidades de formación.
Objetivo estratégico Campus e Infraestructura física:	Formular proyectos de inversión que aporten al mejoramiento permanente de la infraestructura física del campus universitario de acuerdo con las necesidades identificadas.
Objetivo estratégico Patrimonio arqueológico:	Fortalecer el Patrimonio Arqueológico, Bibliográfico y Cultural de la Uptc como componente articulador los temas de docencia, investigación y extensión.
Objetivo estratégico Infraestructura en los Territorios:	Fortalecer la capacidad de presencia institucional regional de la Uptc en diferentes zonas del territorio Nacional.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
3.1.1. Mejoramiento del nivel de conectividad y acceso a la red de datos para los servicios de tecnología e información	3.1.1.1 Ampliación de la conectividad en las instalaciones de la Uptc	Cubrir con WIFI el edificio de posgrados de la sede central Tunja	Número de edificaciones nuevas con cubrimiento de wifi	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Renovar el 10% de los equipos de conectividad WIFI- de las actuales edificaciones y de las nuevas de la sede central, seccionales y regionales	Porcentaje de equipos de conectividad wifi renovados	10	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Incrementar en 625 Mb/seg el ancho de banda de la red de internet de la universidad	Ancho de banda incrementado en Mb/seg	625	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Migrar el 10% de los equipos de la sede central a tecnología IPV6	Porcentaje de equipos migrados a tecnología IPV6	10	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
	3.1.1.2 Fortalecer la Infraestructura tecnológica de la Universidad (hardware y software)	Renovar el 15% de los equipos de cómputo de las aulas de informática al servicio de la academia en la sede Tunja y seccionales	Porcentaje de equipos académicos renovados	15	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Renovar el 10% de equipos de cómputo al servicio de la administración en la sede Tunja y seccionales	Porcentaje de equipos administrativos renovados	10	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Formular hasta fase III 1 proyecto tecnológico que promueva el mejoramiento de los servicios a la comunidad universitaria	Número de proyectos formulados hasta FASE III	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Implementar 1 aula híbrida para programas multimodalidad con software especializados para programas posgraduales y virtuales	Número de aulas híbridas implementadas	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Ampliar y renovar el cableado estructurado en 100 puntos de red de las actuales edificaciones de la sede central, seccionales y regionales	Número de puntos con cubrimiento de cableado estructurado	100	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Renovar el 5% de los equipos de conectividad switch de las actuales edificaciones sede central seccionales y regionales	Porcentaje de equipos de conectividad (Switch) renovados	5	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones

Eje 3. Campus Amigable para transformar el entorno y la nación

Componentes: Infraestructura tecnológica, Ecosistema Digital, Campus e Infraestructura física, Patrimonio arqueológico, histórico, bibliográfico y cultural, Infraestructura en los Territorios

Objetivo estratégico Infraestructura tecnológica:	Desarrollar e implementar proyectos tecnológicos que apoyen los procesos académico-administrativos encaminados al logro de los propósitos institucionales.
Objetivos estratégicos Ecosistema Digital:	Definir el Ecosistema Digital para la Uptc con todos sus componentes, que genere servicios tanto para los usuarios y todas las modalidades de formación.
Objetivo estratégico Campus e Infraestructura física:	Formular proyectos de inversión que aporten al mejoramiento permanente de la infraestructura física del campus universitario de acuerdo con las necesidades identificadas.
Objetivo estratégico Patrimonio arqueológico:	Fortalecer el Patrimonio Arqueológico, Bibliográfico y Cultural de la Uptc como componente articulador los temas de docencia, investigación y extensión.
Objetivo estratégico Infraestructura en los Territorios:	Fortalecer la capacidad de presencia institucional regional de la Uptc en diferentes zonas del territorio Nacional.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
3.2.1 Transformación digital	3.2.1.1 Implementar estrategias de gobierno digital	Realizar el autodiagnóstico específico en materia de seguridad y privacidad de la Información, mediante una evaluación automática para identificar vulnerabilidades en los sistemas de TI de la UPTC	Informe de diagnóstico de seguridad y privacidad de la información	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Realizar 1 programa de comunicación y capacitación para consolidar una cultura de mejoramiento continuo en la aplicación de la política de gobierno digital	Número de programas de comunicación y capacitación	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Elaborar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI 2023-2024), que define la estrategia que integra las tecnologías de la información a la misión y los objetivos institucionales	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información elaborado	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Desarrollar el micrositio de Gobierno Digital según los requerimientos de la normativa nacional	Micrositio de Gobierno Digital desarrollado	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
	3.2.1.2 Mejoramiento del desempeño y ampliación de las capacidades de los sistemas de información para la integración y optimización del ecosistema digital	Realizar 1 proceso de formación en programación e ingeniería de software al equipo de desarrollo de la Dirección de TICs, para el cumplimiento de las necesidades en el despliegue del ecosistema digital	Número de procesos de formación realizadas para el equipo de desarrollo de software de la Dirección de TICs	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Formular 1 proyecto del nuevo sistema de gestión académico, como alternativa al actual sistema de información SIRA	Proyecto formulado hasta fase III	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Ejecutar el 10% en las fases de desarrollo del nuevo sistema de gestión académico como alternativa al actual sistema de información SIRA correspondiente a Fase de Análisis	Porcentaje de ejecución en las Fases de desarrollo del nuevo sistema de gestión académica	10	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Actualizar el 50% del sistema de información mesa de servicio institucional	Porcentaje de actualización del sistema de información mesa de servicio institucional	50	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
		Renovar el licenciamiento de la plataforma de correo electrónico institucional (sede central, seccionales y regionales)	Renovación de licenciamiento de correo electrónico	1	Inversión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones

Eje 3. Campus Amigable para transformar el entorno y la nación

Componentes: Infraestructura tecnológica, Ecosistema Digital, Campus e Infraestructura física, Patrimonio arqueológico, histórico, bibliográfico y cultural, Infraestructura en los Territorios

Objetivo estratégico Infraestructura tecnológica:	Desarrollar e implementar proyectos tecnológicos que apoyen los procesos académico-administrativos encaminados al logro de los propósitos institucionales.
Objetivos estratégicos Ecosistema Digital:	Definir el Ecosistema Digital para la Uptc con todos sus componentes, que genere servicios tanto para los usuarios y todas las modalidades de formación.
Objetivo estratégico Campus e Infraestructura física:	Formular proyectos de inversión que aporten al mejoramiento permanente de la infraestructura física del campus universitario de acuerdo con las necesidades identificadas.
Objetivo estratégico Patrimonio arqueológico:	Fortalecer el Patrimonio Arqueológico, Bibliográfico y Cultural de la Uptc como componente articulador los temas de docencia, investigación y extensión.
Objetivo estratégico Infraestructura en los Territorios:	Fortalecer la capacidad de presencia institucional regional de la Uptc en diferentes zonas del territorio Nacional.

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	INDICADOR ACTIVIDAD	VALOR INDICADOR	RECURSO	CRONOGRAMA				FECHA INICIO ACTIVIDAD	FECHA FIN ACTIVIDAD	DEPENDENCIA RESPONSABLE
						1er Trimestre	2do Trimestre	3er Trimestre	4to Trimestre			
3.2.1 Transformación digital	3.2.1.2 Mejoramiento del desempeño y ampliación de las capacidades de los sistemas de información para la integración y optimización del ecosistema digital	Ampliar y fortalecer el repositorio y visualización de los módulos y componentes para la gestión de la analítica de los procesos misionales de la Uptc (Docencia, Investigación, Extensión y Bienestar Universitario)	Número de módulos actualizados, incorporados y visualizados en el sistema de analítica de la UPTC	1	Inversión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Planeación
		Desarrollar 1 modulo en el sistema de analítica de la UPTC	Número de módulos desarrollados en el sistema de analítica de la UPTC	1	Gestión	0	0	0	100	02/10/2023	30/11/2023	Dirección de las Tecnologías y Sistemas de Información y de las Comunicaciones
3.3.1 Fortalecimiento de la infraestructura física para el campus amigable	3.3.1.1 Proyección de la ampliación de la infraestructura física amigable con el medio ambiente e incluyente hacia la comunidad con necesidades	Formular 10 proyectos de inversión hasta fase III	Número de proyectos formulados hasta fase III	10	Inversión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Planeación
	3.3.1.2 Optimización y conservación de la Infraestructura física de la UPTC	Priorizar 2 proyectos para el fortalecimiento y renovación de la infraestructura física, con el fin de garantizar la prestación de los servicios misionales a la comunidad universitaria y el cumplimiento de los requisitos normativos para las instituciones de educación superior	Número de proyectos ejecutados	2	Inversión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Planeación
3.4.1 Fortalecimiento del Patrimonio Arqueológico, Histórico y Cultural articulación con el campus amigable	3.4.1.3 Consolidación de la memoria histórica y cultural con proyección a América Latina	Establecer 1 alianza con fines de inversión para el aprovechamiento de los diferentes proyectos de historia, patrimonio y cultura, consolidando la infraestructura de los museos de la UPTC	Número de alianzas por año	1	Inversión	0	0	0	100	03/04/2023	30/11/2023	Vicerrectoría de Investigación y Extensión
		Realizar 2 eventos internacionales, por los programas de Doctorados y/o Maestrías a través de proyectos, conversatorios o intercambios académicos para la paz y sostenibilidad con proyección en América Latina	Número de eventos internacionales realizados por los doctorados y/o maestrías con proyección en América Latina	2	Inversión	0	0	0	100	22/02/2023	30/11/2023	Departamento de Posgrados
3.5.1 Regionalización	3.5.1.1 Fortalecimiento de infraestructura física en las regiones	Formular 1 proyecto de Infraestructura física de regionalización para la Facultad Seccional Chiquinquirá	Proyecto formulado en fase III	1	Inversión	0	0	0	100	04/07/2023	30/11/2023	Dirección de Planeación